

# SCHWEIZER LANCIERUNG GLOBAL EDUCATION MONITORING REPORT 2024/5

« Leadership in Education »

Mittwoch 14. Mai 2025  
10.00 – 16.00 Uhr  
Simultanübersetzung  
DE / FR / IT  
Bern,  
Berner Fachhochschule



GLOBAL EDUCATION MONITORING REPORT

2024/5

Leadership in education  
LEAD FOR LEARNING



Die Schweizer Lancierung des GEM Report  
2025 wird organisiert in Partnerschaft mit:



**'LEAD.** ACCOMPAGNEMENT  
AU LEADERSHIP SCOLAIRE

## ÜBER DEN GEM REPORT

Der Global Education Monitoring Report (GEM Report) existiert seit 2002 und ist ein redaktionell unabhängiger Weltbildungsbericht, welcher von der UNESCO herausgegeben wird. Auf dem Weltbildungsforum 2015 beschlossen 160 Regierungen, dass der GEM Report die Umsetzung des [SDG 4 / Bildung 2030](#) überwachen und darüber berichten soll. Jede Ausgabe des Berichts widmet sich einem bestimmten Thema. Der [Bericht 2024/5](#) befasst sich mit dem Thema „Leadership in Education“.

## GEM Report 2024/5 «LEADERSHIP IN EDUCATION»

Der GEM Report 2024/5, der am 31. Oktober 2024 auf der [Weltbildungskonferenz in Fortaleza](#), Brasilien, veröffentlicht wurde, beschäftigt sich in diesem Jahr mit dem Thema Leadership in der Bildung. Der Bericht beleuchtet die Rolle von Führungskräften in der Bildung und betont, dass Lernerfolge massgeblich auch von Schulleitungen abhängen. Ebenso seien Verantwortliche in Politik und Verwaltung für den Erfolg eines Bildungssystems entscheidend.

Der Bericht zeigt ausserdem, dass externe Faktoren, wie soziale, kulturelle und politische Bedingungen einen grossen Einfluss auf den Einsatz von Führungskompetenzen in verschiedenen Kontexten haben.

Der Bericht thematisiert im Zusammenhang mit dem Thema Leadership in der Bildung weitere interessante Punkte wie:

- Faire Einstellungspraktiken
- Autonomie und Spielraum
- Partizipative Schulführung
- Vorbereitung und Weiterbildung der Schulleitungen

## KONZEPT DER SCHWEIZER LANCIERUNG

### Kontext

Die Schweizerische UNESCO-Kommission (SUK) ist eine ausserparlamentarische Kommission und umfasst 15 Mitglieder, die vom Bundesrat ernannt werden. Die SUK fungiert als Bindeglied zwischen der UNESCO und der Schweiz und nimmt folgende Aufgaben wahr:

- Sie berät die Bundesbehörden in allen Angelegenheiten zwischen der Schweiz und der UNESCO sowie bei ihrem Engagement in den Bereichen Bildung, Wissenschaft, Kultur und Kommunikation
- Sie mobilisiert die Zivilgesellschaft sowie kantonale und lokale Behörden für die Förderung der Werte und Grundsätze der UNESCO
- Sie trägt durch eigene Projekte zur Verwirklichung der Ziele der UNESCO bei

- Sie organisiert nationale und internationale Veranstaltungen zu zentralen UNESCO-Themen und publiziert Studien und Berichte

Angesichts des Themas des GEM Reports 2024/5 hat sich die SUK mit den Schulleitungsverbänden der Deutschschweiz (VSLCH) und der lateinischen Schweiz (CLACESO) sowie mit dem Kompetenzzentrum LEAD an der HEP Vaud (Pôle d'excellence sur le leadership scolaire) zusammengeschlossen, um die wichtigsten Ergebnisse vom GEM Report den relevanten Schweizer Bildungsakteuren zugänglich zu machen.

Die Lancierung vom GEM Report ist in zwei Teile gegliedert:

- Am Vormittag wird der Bericht vom Direktor des GEM Reports präsentiert und anschliessend mit Akteuren des Schweizer Bildungssystems kontextualisiert und diskutiert. Da der Bericht die Situation und die Herausforderungen auf globaler Ebene widerspiegelt, wird es darum gehen, die für die Schweizer Öffentlichkeit relevantesten Botschaften und Empfehlungen zu identifizieren und zu vertiefen.
- Am Nachmittag werden Gruppendiskussionen zu konkreten Fragen im Zusammenhang mit der Umsetzung der Schlussfolgerungen und Empfehlungen stattfinden. Die Idee ist, dass sich die betroffenen Akteure je nach ihren eigenen Herausforderungen und Bedürfnissen einige der im Bericht vorgeschlagenen Empfehlungen zu eigen machen können, um den künftigen Austausch in den Schulen, den Kantonen oder sogar auf nationaler Ebene zu beleben.

### **Ziele**

- Die Schlussfolgerungen und Empfehlungen des GEM Reports in der Schweiz bekannt machen und dabei die Verbindungen zu nationalen oder kantonalen Problematiken aufzeigen.
- Den interkantonalen Dialog, insbesondere zwischen Schulleitungen, über die Sprachgrenzen hinweg fördern.
- Austausch von Wissen und Erfahrungen/bewährten Praktiken im Zusammenhang mit den verschiedenen Botschaften und Empfehlungen des Berichts.
- Handlungsfelder und Wege skizzieren, wie diese Empfehlungen auf Schul- oder Kantonebene umgesetzt werden können.

### **Zielgruppe**

Alle Schweizer Bildungsakteure, die sich für die Thematik des Berichts interessieren, sind eingeladen, im Rahmen der verfügbaren Plätze an der Lancierung teilzunehmen.

Ein besonderes Augenmerk wird auf eine ausgewogene Vertretung der Kantone und Sprachregionen gelegt.

# Provisorisches PROGRAMM

## SCHWEIZER LANCIERUNG GEM REPORT

Ab 09.30 Uhr Begrüßungskaffee

10.00

10.10

### Begrüßungswort und Einführung

- Schweizerische UNESCO-Kommission
- Berner Fachhochschule, Gastinstitution des UNESCO-Lehrstuhls für verantwortungsvolles globales Management

10.10

10.50

### Präsentation vom Bericht

- **Manos Antoninis**, Direktor, Global Education Monitoring Report, UNESCO
- **Q&A** mit dem Publikum

10.50

11.10

### Reaktionen von Schülerinnen und Schülern sowie Lehrkräften vom Netzwerk der UNESCO-assoziierten Schulen (ResEAU)

11.10

11.50

### Podiumsdiskussion über den Bericht

Q&A mit dem Publikum

- EDK (tbc)
- SBFI (tbc)
- VSLCH
- CLACESO
- LEAD
- Stiftung Mercator
- GEM Report

11.50 – 12.05 Pause

12.05

12.45

### Reaktionen zum Bericht und Podiumsdiskussion

Fortsetzung

Q&A mit dem Publikum

12.45– 14.15 Mittagessen

14.15

15.45

### Gruppendiskussionen

Eine Auswahl von Empfehlungen und Schlussfolgerungen wird in kleinen Gruppen diskutiert, die nach den anwesenden Interessengruppen zusammengestellt werden.

15.45

16.00

### Präsentation der Ergebnisse, nächste Schritte, Schlussfolgerungen